



DOMINGOS ANTONIO ARMANI

Rua Bernardino dos Santos, 103
Porto Alegre/RS - 91.720-220 BRAZIL
Mobile: (00 55) 51 91129094
darmani@terra.com.br
skype: domingos.armani
Linkedin: Domingos Armani
www.domingosarmani.wordpress.com
02/08/1957, Brazilian.

1. CURRENT POSITION

Domingos Armani – Strategy & Institutional Management

Executive Director (since 1997), Porto Alegre/RS, Brazil.

2. EDUCATIONAL QUALIFICATIONS

- ✓ Doctorate of Philosophy (Ph. D) in Social Policy, LSE, London/UK – 1994-1996 (not completed).
- ✓ M. Sc. in Political Science, Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), Porto Alegre/RS, Brazil, 1991. Dissertation on the strategic role of Ngos in social change.
- ✓ B. Sc. in Social Sciences, Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), Porto Alegre/RS, Brazil, 1984 (not completed).
- ✓ B. Sc. In Geology, Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), Porto Alegre/RS, Brazil, 1980.

3. KEY QUALIFICATIONS

Thirty five years (1978 – 2013) of experience in social processes of change, especially on the social mobilisation of youth and grassroots groups, as well as on social education for change and consultancy work.

Sixteen years of those (1997 - 2013) experiencing a diverse range of consultancy initiatives focused on the institutional development of CSOs, mainly on: capacity building, governance, evaluation, planning, monitoring & evaluation, project elaboration, institutional sustainability and resource mobilisation, knowledge production (systematisation of information, writing and editing) and strategic thinking for social movements, Ngos, international cooperation agencies, religious and ecumenical institutions and corporate foundations.

4. EMPLOYMENT RECORD

✓ **DOMINGOS ARMANI – STRATEGY & INSTITUTIONAL MANAGEMENT.**

Executive Director, Porto Alegre/RS, BRAZIL, since 1997.

✓ **CHRISTIAN AID, London/UK.**

Programme Officer for Brazil, London, 1991 – 1997.

✓ **UNISINOS – Universidade do Vale do Rio dos Sinos, São Leopoldo/RS, BRAZIL.**

Sociology teacher, Sociology Department, São Leopoldo/RS, BRAZIL, 1989 – 1991 and 1998 - 2001.

✓ **CAMP, Ngo based in Porto Alegre/RS, BRAZIL.**

Volunteer (1983-84), social educator (1984-1986), Executive Director (1986-1989), advisor (1990-91) and board member (2005 - 2013).

5. CONSULTANCY EXPERIENCE (some examples)

Strategic Thinking and Planning

- Instituto C&A - São Paulo, Brazil, since 2008.
Permanent consultancy on strategic thinking and planning, monitoring & evaluation system, facilitation.
- Cáritas Brasileira – Brasília, Brazil, since 2003.
Regular consultancy on strategic planning, monitoring & evaluation system, institutional sustainability and context analysis and strategy.
- CESE – Coordenadoria Ecumênica de Serviço, Salvador/BA, Brazil, since 1998.
Several consultancy commitments involving strategic planning, institutional evaluation, programme design, etc.
- ADRA, Luanda/Angola, January – April 2011 and June - July 2003.

Facilitation of participatory strategic planning, with the support of BfdW/Germany.

- ICCO, The Netherlands, March – June 2010.
Brazil context analysis as part of the elaboration of ICCO´s policy paper on Brazil.
- ORAM, Moçambique, July – December 2005.
Participatory strategic planning, with the support of BfdW/Germany and NOVIB/The Netherlands.
- Federal Justice/RS, Brazil, September 2008 – December 2009.
Strategic planning of the Administrative Area of the Judiciary Section of the 4th Region.

Evaluation

- ELO, Salvador/BA, Brazil, November 2012 – March 2013.
Evaluation of Conviver Project, developed by ELO with the support of Petrobras.
- ECOA, Campo Grande/MS, Brazil, September – December 2012.
External evaluation of ECOAs projects and also of its relation with IUCN-NL e Both Ends.
- ALOP, México, August 2010 – March 2011.
Evaluation of this Latin American Ngo network.
- Fundación ACLO, Sucre/Bolivia, May – September 2010.
Coordination of the international evaluation team.
- OXFAM-GB, Recife, Brazil, 2004 – 05.
External evaluation of Oxfam´s programme on the Piaui emergency in March 2004.
- European Union, Brussels, 2000.
Member of the international evaluation team in charge of the evaluation of the Co-financing programme of the EU, focusing on Brazil.

Knowledge Production

- ANDI – Rights and Communication, Brasília/Brazil, January – July 2013.
Consultancy to ANDI on the analysis of media coverage of SCOs 2006-12, including a 60 page paper on CSOs in Brazil.

- C&A INSTITUTE, São Paulo/Brazil, April – August 2011.
Analysis of CSOs´ institutional development scenario in Brazil.
- TERRE DES HOMMES SUISSE – TdH S, Salvador/BA, Brazil, May – August 2011.
Study of the opportunities and challenges for resource mobilization by the TdH-S in Brazil and its Brazilian partners.

Other institutional development issues

- ACS – American Cancer Society, Atlanta, May 2011 - July 2013.
A two-year institutional development support for six Brazilian breast cancer partners of ACS in Brazil.
- FUNDACIÓN CLARITAS, Buenos Aires, Argentina, September – October 2012.
Teaching, together with Diana Garcia, Director of F. Claritas, in the Resource Mobilization distance learning training course for Latin America.

6. ARTICLES and BOOKS (most recent)

Armani, Domingos. A situação atual da abordagem de mobilização de recursos no Brasil. Revista Eletrônica Portas, v. 5, n. 5, março 2014.

Armani, Domingos (org.). Organizações da sociedade civil: protagonismo e sustentabilidade. Recife: Instituto C&A, 2013.

OSCs no Brasil: a relevância dos atores. In: Armani, Domingos (org.).OSCs: protagonismo e sustentabilidade. Recife: Instituto C&A, 2013, pp. 13-33.

O desenvolvimento institucional como chave de leitura das organizações. In: Armani, Domingos (org.).

OSCs: protagonismo e sustentabilidade. Recife: Instituto C&A, 2013, pp. 61-77.

Sustentabilidade das OSCs: a difícil arquitetura da autonomia. Relatório de Pesquisa da FGV sobre Arquitetura Institucional de Apoio às OSCs no Brasil [Considerações finais]. Julho 2013.

Armani, Domingos. Organizações da sociedade civil: por que a sociedade precisa delas. Documento produzido para a Andi – Comunicação & Direitos, no âmbito do projeto Mídia e OSCs. Porto Alegre, julho 2013.

- _____. Mobilizando a captação de recursos. Revista eletrônica Portas, v. 3, n. 3, set. 2013.

- _____. O Desafio da Complexidade. Portal do CAMP, agosto 2011. <http://www.camp.org.br>.

- _____. A democracia como vetor de mudança social. Salvador: CESE, 2011.

- _____. A difícil sustentabilidade das organizações sociais. Revista Novo Olhar. São Leopoldo: IECLB, julho-agosto 2011.

- _____. Organizações da Sociedade Civil: sustentabilidade e democracia. In: Domingos Armani e Rubén Pecchio (orgs.). Novos desafios à luta por direitos e democracia no Brasil

- Sustentabilidade das Organizações da Sociedade Civil e mobilização de recursos. Recife: Aliança Interage, 2010.

- _____. *Mobilização de recursos – um desafio para a organização e a gestão*. Comunidade de Reflexão Política do Portal Mobilizar (<http://portalmobilizar.cesar.org.br>), março 2009.

- _____. *Sobre as lutas sociais na Democracia*. CAMP - Curso de Formação de Agentes de Desenvolvimento, Apostila n° 4, "O desenvolvimento local na perspectiva da transformação social". CAMP: Porto Alegre, novembro 2008, p.15-17.

- _____. *Ongs: sujeitos políticos democratizantes*. CAMP - Revista comemorativa dos 25 anos. CAMP: Porto Alegre, 2008.

- _____. *Mobilização de recursos: uma abordagem singular*. Comunidade de Reflexão Política do Portal Mobilizar (<http://portalmobilizar.cesar.org.br>), setembro 2008.

- _____. *Mobilizar para Transformar – A Mobilização de Recursos nas Organizações da Sociedade Civil*. São Paulo: Peirópolis; Recife: Oxfam, 2008.

- _____. *O Sentido do planejamento na mobilização de recursos*. In: Mobilizar – a experiência do programa de formação em mobilização de recursos da Aliança Interage. Recife: Aliança Interage, 2008.

- _____. *Monitorando e avaliando mudanças*. Revista Eletrônica Portas, v.2, n.2, jun. 2008.

- _____. *O desenvolvimento institucional e a mobilização de recursos como condições de sustentabilidade das entidades da sociedade civil*. In: A Sustentabilidade Institucional de Entidades da Sociedade Civil Brasileira. Recife: EQUIP e CCFD, 2008, p.11-26.

- _____. *Da Mobilização de Recursos à Sustentabilidade Institucional*. Mimeo, 2007.

- _____. *As Redes da Vida*. Revista Cáritas, Ano 25, Edição Especial 50 Anos – Outubro 2006, p.41.
- _____. *Além do Trivial*. In: O Fio da Meada: de onde vem a mudança? Reflexões sobre o Desenvolvimento Local. Maristela Bernardo e Lidiane Melo (orgs.). São Paulo: Peirópolis, 2005, p. 81-92.
- _____. *A Sustentabilidade das Ações Sociais*. Revista Cáritas, Ano 24, n° 75 – Outubro 2004, p. 9.
- _____. *Sustentabilidade: desafio democrático*. IN: Hans-Jürgen Fiege, ONGs no Brasil: perfil de um mundo em mudança. Fortaleza: Fundação Konrad Adenauer, 2003, pp.141-152.
- * [Também publicado em: Sustentabilidade: aids e sociedade civil em debate. Secretaria de Vigilância em Saúde, Coordenação Nacional de DST e Aids. Brasília: Ministério da Saúde, 2004, p. 09-14].
- _____. *Em Busca do Público: um olhar externo sobre a experiência de gestão da TVE e da RÁDIO CULTURA*. Porto Alegre: mimeo, outubro de 2002.
- _____. *O Desenvolvimento Institucional Como Condição de Sustentabilidade das ONGs Brasileiras*. In: AIDS e Sustentabilidade: sobre as ações das organizações da sociedade civil. Coordenação Nacional de DST e Aids do Ministério da Saúde. Brasília: 2001.
- * [Também publicado em: Steil, Carlos Alberto (org.). "Projetos Sociais". Humanas – Revista do Instituto de Filosofia e Ciências Humanas/UFRGS, vol.24, N° 1/2. Porto Alegre: 2001, p.56-70].
- _____. *Como Elaborar Projetos? Guia Prático para a Elaboração e Gestão de Projetos Sociais*. Porto Alegre: Tomo Editorial, 2000.

6. Language Skills

Portuguese	Mother language.
English	Fluent in reading, writing and speaking.
Spanish	Fluent in reading, writing and speaking.